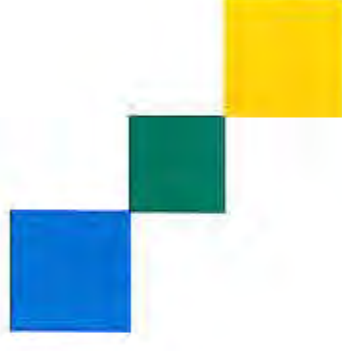




HELSINGIN KAUPUNKI
Talous- ja suunnittelukeskus
Varainhallinta

21.3.2011



HELSINGIN KAUPUNKIKONSERNIN OMISTAJAPOLITIIKKA/ KORJAUKSET NÄKYVISSÄ

Postiosoite
PL 20
00099 HELSINGIN KAUPUNKI

Käyntiosoite
Pohjoisesplanadi 11–13
Helsinki 17

Puhelin
+358 9 310 2500

Faksi
+358 931036204

Tilinro
800012-62637

Y-tunnus
0201256-6

Sisällysluettelo

1. Omistajapolitiikan sisältö ja omistajaohjaus	3
2. Helsingin kaupungin strategiaohjelma 2009–2012	4
2.1 Tytäryhteisöstrategia 2009–2012	4
3. Helsingin kaupungin yksikkökohtaiset omistajapolitiittiset linjaukset	5
3.1 Nettobudjetoidut yksiköt	5
3.2 Liikelaitokset	7
3.3 Tytäryhteisöt	9
3.3.1 Kiinteistöosakeyhtiöt	11
3.3.2 Muut yhtiöt	13
3.3.3 Säätiöt	18
3.4 Yhteisyhtiöt (omistus 50 %)	20
3.5 Osakkuusyhtiöt (omistus 20 % - 50 %)	20
3.6 Muut yhteisöt (omistus alle 20 %)	23
LIITE	
Tilakeskuksen yhtiömuotoiset tilat	

1. Omistajapolitiikan sisältö ja omistajaohjaus

Kaupunkikonsernin omistajapolitiikka on kaupungin ja kaupunkikonsernin johtamisen väline. Se luo puitteet konsernijohtamiselle ja omistajaohjaukselle.

Omistajapolitiikan tavoitteet liittyvät kaupungin toiminnan ja palvelujen tuottamiseen, järjestämiseen ja kehittämiseen.

Tässä muistiossa omistajapolitiittiset peruslinjaukset on määritelty seuraaville kaupungin omistuksessa oleville yhteisöille:

- nettobudjetoidut yksiköt
- liikelaitokset
- tytäryhtiöt
- osakkuusyhtiöt
- omistusyhteisyhtiöt
- muut yhteisöt
- säätiöt, jotka ovat kaupungin määräysvallassa

2. Helsingin kaupungin strategiaohjelma 2009–2012

2.1 Tytäryhteisöstrategia 2009–2012

Tytäryhteisöjä johdetaan kokonaisedun näkökulmasta kaupunkilaisia palvelujen. Helsingin kaupungin strategiaohjelmassa 2009 – 2012 on asetettu tytäryhteisökohtaisia tavoitteita.

Kaupunkikonsernin kokonaiset varmistetaan

Kaupunkikonsernia johdetaan ja kehitetään kaupungin ja sen tytäryhteisöjen muodostamana kokonaisuutena ja kokonaisuus-
loudellisesti. Resurssien yhteiskäyttöä tehostetaan ja lisätään.

Konserniohjausta tehostetaan ja selkeytetään

Konserniohjauksen tavoitteissa ja ohjaustavoissa otetaan huomioon tytäryhteisöjen toimialakohtaiset erityispiirteet ja toimintatavoitteet. Tytäryhteisöjen toiminnan tuottavuutta lisätään, riskienhallintaa tehostetaan, keskinäistä yhteistyötä tiivistetään ja saman toimialan tytäryhteisöjä tai niiden toimintoja yhdistetään.

Omistajapolitiikkaa selkeytetään

Omistajapolitiikan lähtökohdaksi on, että omistaminen liittyy kaupungin toimialaan ja tehtäviin. Omistaminen voi olla myös strategista omistamista.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöistä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

3. Helsingin kaupungin yksikkökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset

3.1 Nettobudjetoidut yksiköt

Tilakeskus	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvonsäilytyksen ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Asuntotuotantotoimisto	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Rakentamispalvelut (STARA)	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Työterveyskeskus (toimii bruttobudjetoituna yksikkönä)	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Helsingin kaupungin tukkutori	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut
Rakennusvirasto • HKR- Rakennuttaja	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Kulttuuritoimi • Savoy-yksikkö	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja vetovoimaiset palvelut.
Korkeasaaren eläintarha	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.	Laadukkaat ja vetovoimaiset palvelut.
Liikuntatoimi • Merellinen osasto • Liikunnanohjausosasto	1	Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset yksiköiden organisaatiomuotoihin ja toimintaan.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.

3.2 Liikelaitokset

Helsingin Energia	1(4)	<p>Toiminnallisen yhteistyön tiivistäminen Vantaan-Energia Oy:n kanssa. Ylläpidetään valmiuksia yhtiöittää toiminta, mikäli kilpailulainsäädäntö tai markkinat sitä vaativat. Selvitetään toimenpide-ehdotuksin kuntalain kilpailuneutraalisuutta koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.</p> <p>Tiivistetään yhteistyötä Vantaan Energia Oy:n kanssa tavoitteena fuusio Vantaan Energia Oy:n kanssa.</p> <p>Selvitetään tukipalvelujen keskittäminen kaupungin muille tukipalveluja keskitetyksi tuottaville palveluyksiköille.</p>	Toimintavarmuus ja kilpailukyky.
--------------------------	------	---	---

Yhteisö (Omisusosuus % yhteisöstä)	Omisus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutetaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Helsingin Satama	1	<p>Kehitetään toimintaa liikelaiteksena. Yläpidetään valmiuksia yhtiöittää toiminta, mikäli kilpailulainsäädäntö tai markkinat eivät vaativat. Selvitetään toimenpide-ehdotuksen kuntalain kilpailuneutraaliteettia koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan.</p> <p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen tukipalvelujen keskittäminen kaupungin muille tukipalveluja keskitetyksi tuottaville palveluyksiköille.</p>	Kilpailukykyiset palvelut.
Palma	1	<p>Mereilläään-selvitys-toiminnan yhtiöittämisestä. Selvitetään toimenpide-ehdotuksen kuntalain kilpailuneutraaliteettia koskevien muutosten vaikutukset organisaatiomuotoon ja toimintaan sekä hallintomallivaihtoehdot 30.9.2011 mennessä.</p>	Kilpailukykyiset palvelut.
HKL- liikelaitos	1	<p>Kehitetään tuottajaorganisaationa. Selvitetään metro- ja rv-liikenteen yhtiöittäminen. Toimintaa kehitetään liikelaitosmallin pohjalta.</p> <p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen tukipalvelujen keskittäminen kaupungin muille palveluyksiköille.</p> <p>Työsuhdevuokra-asuntojen hallinta ja hallinointi siirretään Koy Auroranlinnalle viimeistään 1.1.2012 alkaen.</p> <p>Selvitetään toimenpide-ehdotuksen 31.12.2011 mennessä HKL:n hallinnassa olevan metro- ja raitiovaunuliikenteeseen kuuluttaman käyttö- ja muun omaisuuden hallintavaihtoehdot toimenpide-ehdotuksen.</p> <p>Jatketaan PKS- yhteistyönä ja valtion kanssa selvitystä toimenpide-ehdotuksen PKS-kaupunkien hallinnassa olevan raideliikenneinfraomaisuuden rahoitus- ja hallintomallivaihtoehdoista</p>	Kustannustehokkaat ja kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Taloushallintopalvelu-liikelaitos	1	Toimintaa kehitetään liikelaitospohjalta lain- säädännön reunaehdoin koko kaupunkikon- sernille taloushallintopalveluja keskitetysti tuottavana palveluyksikkönä.	Kilpailukykyiset palvelut.
Oiva Akatemia	1	Toimintaa kehitetään liikelaitospohjalta lain- säädännön reunaehdoin koko kaupunkikon- sernille henkilöstön koulutus- ja kehittämis- palveluja keskitetysti tuottavana palveluyksik- könä.	Kilpailukykyiset palvelut.
MetropoliLab	4(2)	Tehy-seivitys-toiminnan yhtiöittämisestä; esillä Konsernijaostossa 9.11.2009.	Kilpailukykyiset palvelut

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

3.3 Tytäryhteisöt

Alueelliset huolto- ja isännöintiyritykset Asuinvuokrataleyhtiöt (Key:t) Helsingin kaupungin asunnot Oy (21 aravakiinteistöyhtiötä fuusioidaan 1.1.2012 Helsingin kaupungin asunnot Oy:ön)	1	Selvitetään kaupungin-omistamien asuin- kiinteistöiden yhdistämistä ja tehokkaampaa hallintaa. Aravavuokratalojen toimintaa kehitel- tään Helsingin kaupungin asunnot Oyn ja sen alueellisten huolto- ja isännöintiyritysten toimesta.	Kilpailukykyinen vuokra, tyyty- väiset asukkaat ja kiinteistöjen arvon säilyttäminen.
Liikuntahalliyhtiöt Helsingin Uusi Jalkeapalloseura Oy (66,7) Helsinki Stadion Oy (80,5)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailu- kyisinä. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonser- nin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa.	Toiminta kustannustehokasta.
Mäkelänrinteen Uimakeskus Oy (51,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisäl- lä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköi- den kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehok- kaat palvelut.
Urheiluhallit Oy (51,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisäl- lä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköi- den kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehok- kaat palvelut.
Vuosaaren Urheilutalo Oy (52,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisäl- lä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköi- den kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehok- kaat palvelut.
Pysäköintiyritykset (14) (6) Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy (100) Itä-Pasilan Pysäköinti Oy (31) Kallahden Pysäköinti I Oy (58) Paciuksenkadun Pysäköinti Oy (52,96) Simonauktion Pysäköinti Oy (100) Töölönlahden Pysäköinti Oy (100)	3	Yhtiöt siirretään alueen yhtiöiden haltuun alueen valmistuttua.	-

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
As Oyt (8) Helsingin Harmajankatu As Oy (56,6) Helsingin Hermanninkulma As Oy (100) Helsingin Kartanonisäntä As Oy (95,8) Helsingin Nattastenpolku As Oy (98,93) Helsingin Varustuksen tie 1 As Oy (98,73) Helsingin Vellamonkatu 29 As Oy (97,9) Merimiehenkatu 12 As Oy (55,4) Paciuksenkatu 4 As Oy (78,38)	1 (3)	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti perusteltua.	

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	--	-----------------	----------------------

3.3.1 Kiinteistöasakeyhtiöt

Auroranlinna Koy (100)	1	Auroranlinnan toimintaa kehitetään kaupungin vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen ja työsuhteasuuntojen omistajana ja käytännön toimien hoitajana. Huelohiti Oy Helsingin Asuntokantakintala-Ab:n toiminnasta. Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Toimintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasoiden huomioiminen.
Helsingin Korkotukiasunnot Koy (100)	1	Kaupungin vuokra-asunnot pidetään haluttuina ja toimintakilpailukykyisenä. Toimintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasoiden huomioiminen.
Muut toimintilayhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Yhtiön kiinteistö-kantaa lisätään rakentamalla uusia kaupungin palvelutiloja ja siirtämällä peruskerjaukseen tulevia kaupungin palvelutiloja yhtiölle.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasoiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	1 (3)	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasoiden huomioiminen.
Helsingin Toimitilat Koy	1(3)	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Yhtiön kiinteistö-kantaa lisätään tarpeen mukaan hankkimalla ja rakentamalla uusia kaupungin palvelutiloja sekä siirtämällä peruskerjaukseen tulevia kaupungin palvelutiloja yhtiölle. Yksittäisiä rakennuksia voidaan myydä, kun se on toiminnallisesti tai taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas ja kiinteistöjen arvon säilyttäminen.

Yhteisö (Omisuusosuus % yhteisöistä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Kiinteistö Oy Hansasilla (100)	3-1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa. Vireillä oleva kaavamuutos vaikuttaa yhtiön omistuksen säilyttämiseen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Helsingin Sähkötalo (100)	3	Kiinteistön toimintaa kehitetään nykyisen palvelutoimintamallin pohjalta. Kiinteistöä luovutaan, kun se on taloudellisesti perustellua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Helsingin Tennispalatsi (100)	4-3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Luovutaan muista kuin omaan käyttöön oikeuttavien tilojen osakkeista.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Intiankatu 31 (75,6)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Tiisee- tehtäviin-päiväkeittiö- ja kumpulan-asukastila. Palveluverkon selvitysten perusteella kateetaan-tilojen-käyttöä ja kehittämistä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Kaapelitalo (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Kaisaniemen Metrohalli (58,9)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Kiinteistö Oy Puistolan Pankkitalo (58,2)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Palveluverkon selvitysten perusteella katsotaan tilojen käyttöä ja kehittämisenä.	Kilpailukykyinen vuokra, tytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen..
Kiinteistö Oy Viikin viher- ja ympäristötietokeskus (91,3)	1	Kiinteistön toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Malmi Liikelato Oy (56,4)	1 (3)	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Palvelu-verkon selvitysten perusteella katsotaan tilojen käyttöä ja kehittämisenä.	Kilpailukykyinen vuokra, tytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy (52,2)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyiset vuokrat.
Kiinteistö Oy Pakkalantie 30 (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Tilat pidetään Palmian tuotantotiloina.	Kilpailukykyiset vuokrat.

3.3.2 Muut yhtiöt

Finlandia-talo Oy (100)	1 (2)	Helsingin monipuolisin ja kilpailukykyisin kongressi- viihde- ja tapahtumakeskus. Toimintaa kehitetään monipuolisena ja kilpailukykyisenä kongressi-, viihde-, ja tapahtumakeskuksena. Yhteistyötä lisätään Musiikkitalon kanssa joko toiminnallisena yhteistyönä tai omistuksellisen järjestelyn kautta.	Kilpailukykyiset palvelut.
-------------------------	-------	---	----------------------------

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omlstus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
Helen Sähköverkko Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään sähkömarkkinain reu-naehdoin sähköverkko toiminnasta vastaava-na yhtiönä tavoitteena sähköverkkopalvelujen hyvä toimitusvarmuus kohtuullisin hinnoin ja yrityksen arvon säilyttäminen. Lisätään toi-minnallista yhteistyötä Vantaan Energia Säh-köverkot Oy:n kanssa. Selvitetään toiminnan laajentamismahdollisuudet Helsingille siirty-neelle Sipoon liitosalueelle.	Tehokkaat ja hinnaltaan koh-tuulliset sähkösiirtopalvelut.
Helsingin Matkailu Oy (100)	1	Helsingin ja seudullisen matkailumarkkinoi-min edistäjä. Selvitetään tehtäväjake-yhtiön ja kaupungin kongressi- ja matkailutoimisten kesken. Toimintaa kehitetään osana kaupun-gin matkailu- ja markkinointitoimintaa. Tiivistetään yhteistyötä kaupunkikonsernin muiden yksiköiden ja PKS- kaupunkien kanssa.	Toiminta tehokasta.
Helsinki Region Marketing Oy (100)	3	Tuottaa toimisto- ja turvallisuuspalveluita helsinkiläisille yrityksille Moskevan-toimipis-teessä. Selvitetään yhtiön toiminnan omistus- ja uudelleenjärjestelyvaihtoehtot.	Kustannustehokkaat ja laa-dukkaat palvelut.
Mitox Oy (100)	3	Toimintaa kehitetään tavoitteena yksi Suomen johtavista palveluntarjoajista sähkön, kauko-jämmön, veden ja kaukojäähdytyksen mitta-usratkaisuuissa.	Kilpailukykyiset palvelut.
Oy Mankala Ab (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta Helsingin Energian tarvitseman säh-köenergian tuottamiseen ja hankintaan. Säh-kön tuotanto- ja hankintayhtiönä.	Kilpailukykyinen ja toiminta-varma tuotanto.
SEURE Henkilöstöpalvelut Oy (60)	1 (2)	Välittää vuokratyövoimaa osakkaille ja tuottaa niille muita rekrytointipalveluita. Toimintamal-lia kehitetään nykyiseltä pohjalta. Omistus-pohjaa ja toimintaa laajennetaan kaupunki-konsernin sisällä ja seudullisesti	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutetaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Lasipalatsin Mediakeskus Oy (100)	1 (3)	Toimintamallia kehitetään nykyiseltä pohjalta. Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Rakennus- ja kaupungin-suorassa omistuksessa. Mediakeskus- ja vuokratilaa. Mediakeskukseen toiminta-kaupungin toimintana-saattaa-olla-tulevaisuudessa-tarpeetonta.	Toimintaan suhteutettu kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Asumisoikeus Oy (100)	1	Toiminta jatkuu nykyisessä muodossa. ja Uusia kohteita tehdään rakennetaan MA- ohjelman mukaisesti.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Oy Gardenia-Helsinki Ab (90)	1	Yhtiön Toimintaa kehitetään tavoitteena-edullinen- ja- menipuolinen- viher- ja- ympäristöalan palveluiden- tuottaja- nykyiseltä pohjalta.	Kilpailukykyiset ja laadukkaat palvelut.
Oy Helsingin Asuntohankinta Ab (100)	1	Asunnot pidetään haluttuina ja toiminta kilpailukykyisenä. Koy Auroranlinna huolehtii yhtiön toiminnasta. Toimintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Bussiliikenne Oy (100)	1 (2)	Toimintaa kehitetään niin, että yhtiö toimii kannattavana ja laadukkaana joukkoliikenne- palveluiden tuottajana.	Kilpailukykyiset palvelut.
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy (51,3)	1	Voittoa tavoittelematon yhtiö, jonka tavoitteena on elinympäristön parantaminen jätteiden määrää vähentämällä ja ympäristötietoisuutta lisäämällä.	Toiminta tehokasta.
Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy (Helsinki 67,1 % ja Helsingin Bussiliikenne Oy 32,9 %)	1	Toimintamallia kehitetään nykyiseltä pohjalta. Tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyiset vuokrat.
Työmaahuolto Oy Ab (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta osana Palmian catering-liiketoimintaa.	Kilpailukykyinen tuotanto.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
Suomen Energia - Urakointi Oy (60,4)	3	Toimintaa kehitetään niin, että yhtiö tarjoaa kattavan valikoiman sähköisen yhdyskuntatekniikan verkkojen ja laitteistojen suunnitteluun, asennukseen ja käyttöön liittyviä palveluita kilpailukykyisesti.	Kilpailukykyiset palvelut.
Radio- ja televisiotekniikan tutkimus RTT Oy (100)	1 (2)	Forum Virium Helsinki-hankkeen johdonmuuttaminen hallinnointi sekä hankkeen houkuttelevuuden edistäminen.	Forum Virium Helsinki-hankkeen laadukkaat palvelut ja lisäarvon tuottaminen yhteistyökumppaneille.
Helsinki Abroad Ltd Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena ylläpitää ja edistää Helsingin kaupungin ja sen yhteistyökumppaneiden etuja ja edunvalvontaa ulkomailla.	Kustannustehokkaat ja laadukkaat palvelut.
Helsingin Väylä Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena ylläpitää maanalaista huoltoväyää Helsingin keskusta-alueella.	Kustannustehokas toiminta.
Helsingin Leijona Oy (100)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että yhtiö hallinnoi, markkinoi ja vuokraa kaupungin omistamia tiloja Senaatintorin ja Kauppatorin välisissä kortteleissa.	Kustannustehokas toiminta.
PosiVire Oy (65,56)	4 2	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Tavoitteena tuottaa sosiaalisena yrityksenä heiva- ja hyvinvointialueille avustavia tukipalveluita, joiden heittäminen ei tarvitse heitealan-keuhutusta. Omistusohjaa ja toimintaa laajennetaan kaupunkikonsernin sisällä ja seudullisesti.	Kustannustehokas toiminta ja edulliset palvelut.
Suomenlinnan Liikenne Oy (100)	1(±)	Yhtiön toimintaa kehitetään osana HKL:n muuta liiketoimintaa. Seivitetään operoimien kilpailuttaminen ja kaluston omistuksen erityyminen kalustoyhtiöksi.	Kilpailukykyiset palvelut.
Jätkäsaaren Jätteen putkikeräys Oy (100)	1	Yhtiön tehtävänä on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Jätkäsaaren ja Saukonpaaden uudella asunto- ja toimitila-alueella alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää	Kustannustehokas toiminta.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisisä	Toiminnan tavoitteet
Kalasataman jätteen putkikeräys Oy (100)	1	Yhtiön tehtävänä on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Kalasataman uudella asunto- ja toimitila-alueella alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen keräyspalveluja. Myöhemmin järjestettävillä suunnatuilla osakekauppoilla yhtiön omistusta siirretään alueen asuntoyhtiöille.	Kustannustehokas toiminta.
Helsingin Konsemihankinta Oy (100)	1	Toimintamallia kehitetään nykyiseltä pohjalta. Selvitetään toiminnan laajentamismahdollisuudet seudullisesti.	Kustannustehokas toiminta.
MetropoliLab Oy (69)	1 (2)	Toimintamallia kehitetään nykyiseltä pohjalta. Toimintaa laajennetaan ensisijaisesti Helsingin alueella. Osakkaat kilpailuttavat yhtiön palvelut. Omistus pohjaa laajennetaan.	Toimintavarmuus ja kilpailukyky.
Mosaikkitorin Pysäköintilaitos Koy (88,32)	1	Toimintamallia kehitetään nykyiseltä pohjalta.	Kustannustehokas toiminta.

Yhteisö (Omisuusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	--	-----------------	----------------------

3.3.3 Säätiöt

Helsingin kaupungin 450-vuotistaitelijatolasäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistöjen arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö tarjoaa alueellista ja laadukasta koulutusta kilpailukykyisin hinnoin.	Laadukkaat palvelut ja kustannustehokas toiminta.
Helsingin teatterisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö ylläpitää Helsingin kaupunginteatteria ja edistää sen monipuolista ja laadukasta teatteritarjontaa.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut.
Helsinki-instituutin säätiö	6	Lakkautetaan.	Ei toimintaa.
Helsinki-viikon säätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena vahvistaa Helsingin vetovoimaisena kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina. tekeen-ori-muutejen-tunnelukei-tekeminen-kelimaieselle-ja-ulkemaiselle-yhteisölle-järjestämää-Helsingin-juhlaaviikket-ja-muita-tapahtumia.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Jääkentsäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Säätiö edistää jääurheilun ja soveltuvien osin myös muiden lajien harrastusmahdollisuuksia tuottamalla niihin liittyviä laadukkaita palveluja. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa..	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Stadion-säätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö ylläpitää Helsingin Olympiastadionia ja kehittää sitä monimuotoiseksi erilaisten tapahtumien suurenaksiksi. Lisätään yhteistyötä kaupunkikonsernin sisällä muiden liikuntapalveluja tuottavien yksiköiden kanssa..	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut. Yhteistyötä liikuntaretojen, jääkenttä-säätiön ja Helsingin Stadion Oyn-yhteistyötä tiivistetään.
Helsingin Seniorisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö tarjoaa osana kaupunkikonsernia sosiaaliviraston koordinoimana iäkkäille ihmisille vanhainkodeissa ammatillitoista hoivaa kodinomaisessa ympäristössä.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.
Oulunkylän sairaskotisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että Oulunkylän kuntoutussairaala tarjoaa laadukasta solainvalidioiden ja muiden veteraanien, sekä muiden vanhuksilaiden hoitoa ja kuntoutusta. Toimintaa suunnataan jatkossa terveyskeskuksen ja sosiaaliviraston tarpeisiin.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.
UMO-säätiö	1	Säätiön toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena monipuolisten elämysten Jazz-orkesteri.	Osa maailman johtavien jazz-orkesterien joukkoa. Oma-aloitteinen ohjelmisto, hyvät solistit sekä huolellisesti organisoitu ja kannattava toiminta.
Musikkitalon säätiö	1	Säätiö toimii Musikkitalon toimintojen kehittäjänä.	Kustannustehokas toiminta.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
--	--	----------------	----------------------

Niemikotisäätiö	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta niin, että säätiö keskittyy helsinkiläisten mielenterveyskuntoutujien tarvitsemien palvelujen tuottamiseen.	Tuottaa hyvällä laatu/kustannus-suhteella asumispalveluja ja toiminnallista kuntoutusta työ- ja päiväkeskuksissa.
-----------------	---	---	---

3.4 Yhteisyyhtiöt (omistus 50 %)

Tiedepuiston Asunnot Oy (50)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta. Asuntojen omistus säilyy nykyisellä tasolla.	Kilpailukyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvons säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
------------------------------	---	--	--

3.5 Osakkuusyhtiöt (omistus 20 % - 50 %)

Huoltoyhtiöt (4) Katajanokan huolto Oy Kurkimäen Huolto Oy Lehtisaaren Huolto Oy Tapulin Huolto Oy	1 (3)	Yhtiöiden osakkuuksista luovutaan, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteellista.	Kilpailukyiset palvelut.
Pysäköintiyhtiöt (6)+(8) Kaivonkatsojan Pysäköinti Oy (49) Keskeisen Rannan Pysäköinti Oy (36,30) Kyttösuontien Pysäköinti Oy (29,07) Malminkadun Pysäköinti Oy (39,60) Mellunmäen Autopaikat Oy (46,57) Strömbergin Pysäköinti Oy (43,60) Tiikankadun Pysäköinti Oy (31,47) Tulisuohtien Pysäköinti Oy (47,25)	1 (2)	Alueen valmistuttua osakkeet siirretään alueen yhtiöille.	Kilpailukyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennelaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Asunto Oy:t	1 (3)	Asunto-osakeiden omistus keskiteidän tilakeskukseen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (kaupungin käytössä)	1 (3)	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	1 (3)	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Art and Design City Helsinki Oy Ab (39)	1	Koordinoi alueen kehittämistä tulevaisuuden asuinalueena ja innovatiivisena ympäristönä uusille yrityksille ja oppilaitosten kampusalueena.	Vauhdittaa Arabianrannan alueen kehittämistä.
Helsinki Business and Science Park Oy Ltd (33)	1	Toimintamallia kehitetään nykyisellä pohjalta. Toimintamahdollisuuksia vahvistetaan.	Suomen paras tiedepuisto toimialallaan.
Helsingin Musiikkitalo Oy (36.7)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta vastaamaan Musiikkitalon tarpeita. Lisätään yhteistyötä Finlandia-talon kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Koy Mannerheimintie 13 a (25.9)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta Musiikkitalo-kiinteistön ylläpidosta vastaavana yhtiönä.	Kilpailukykyinen huolto, tyytyväiset asiakkaat, rakennuksen arvon säilyttäminen ja ympäristöasioista huolehtiminen.
Arabian Palvelu Oy	3	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Kilpailukykyiset palvelut ja tyytyväinen asiakas.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perustellua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy (42)	1	Ylläpitää Metropolia-ammattikorkeakoulua. Varmistetaan Helsingin vaikutusmahdollisuudet koulun toiminnassa. Selvitetään vanhojen kinteistöjen vaihtoehtoisikäyttö ja mahdollisuudet uuden kampuksen rakentamiseksi.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy (34)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Greater Helsinki Promotion Ltd Oy (45)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta tavoitteena ulkomaisien investointien houkuttelu Helsingin seudulle. Tiivistetään yhteistyötä kaupunkikonsernin matkailu- ja markkinointiorganisaation kanssa ja seuduullisesti.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Spinno-Seed Oy (39)	4,3	Toiminnan kehittämiseen vaikuttavat uudet EU:n de minimis-säännökset, jotka vievät pohjaa toiminnan kehittämismahdollisuuksilta.	Tehokas aloittavien yritysten rahoitustuki.
Vantaan Energia Oy (40)	1(4)	Tiivistetään toiminnallista yhteistyötä Helsingin Energian kanssa. Tavoitteena fuusio Helsingin Energian kanssa.	Kilpailukyiset energiapalvelut.
Fineslink Oy (40)	1	Toimintaa kehitetään nykyisen toimintamallin pohjalta.	Kilpailukyinen sähkön hinta.
Länsimetro Oy (28)	1	Toimintaa kehitetään nykyiseltä pohjalta. Rakennuttaa, omistaa, hallitaa, ylläpitää, huoltaa ja kehittää Ruoholahde-Matinkylään ulottuvaa metrolinjan infraa.	Kustannustehokas toiminta.
Uudenmaan Sairaalaosasto Oy (31)	1	Toimintaa kehitetään nykyiseltä pohjalta. Tuottaa tekstiilihuoltopalveluita-osakkailleen.	Kilpailukyiset palvelut.

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöistä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen		

3.6 Muut yhteisöt (omistus alle 20 %)

Pysäköintiyhtiöt (1)	1(3)	Alueen valmistuttua osakkeet siirtyvät alueen yhtiöille.	
Asunto Oy:t (Hitas)	1	Osakeomistus yhteisössä säilytetään. Osakkeiden hallinta keskitetään tilakeskukseen. Asunto-osakkeiden hallintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Asunto Oy:t (Muut)	1(3)	Asuntojen omistus keskitetään tilakeskukseen. Asunto-osakkeiden hallintaa kehitetään osana kaupungin asunto-omaisuuden hallinnointijärjestelmää. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	--	-----------------	----------------------

Toimilakiinteistöyhtiöt (muut)	1 (3)	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvien tilojen luovutetaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
--------------------------------	-------	---	---

Yhteisö (Omitusosuus % yhteisöstä)	Omitus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omitusohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen 6= Purkaminen	Kehittämisisio	Toiminnan tavoitteet
Elisa Corporation (0,81)	3	-	
Eteitä-Pohjanmaan Voima Oy (7,48)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Kemijoki Oy (0,94)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Kuntarahoitus Oyj (11,7)	1	-	Kilpailukykyiset rahoituspal- velut.
Pohjolan Voima Oy (0,88)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Powest Oy (1,49)	3	-	
Suomen Hyötytuuli Oy (11,1)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Suomen Messut Osuuskunta, osuuksia (0,15)	1	-	Tukee kaupungin elinkeino- strategiaa.
Teollisuuden Voima Oy (8)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Tunturi Oy (3,5)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.